



Estados financieros consolidados

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes	32
Informe del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias	36
Estados Consolidados de Situación Financiera	38
Estados Consolidados de Resultado Integral	39
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable	40
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	42
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados	43

A los Accionistas y Consejeros de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. que son relevantes a nuestra auditoría de es-

tados financieros consolidados en México. Hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código del IESBA y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Valor recuperable de los activos intangibles de vida indefinida

Como se menciona en la Nota 14 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza anualmente pruebas sobre el valor de recuperación de sus activos intangibles de vida indefinida (crédito mercantil, marcas y otros).

Estas pruebas consisten en comparar que la estimación de los flujos de efectivo proyectados para la unidad generadora de efectivo (UGE) a la que se encuentran asignados los activos intangibles, sea superior al valor en libros de dichos activos.

Nos enfocamos en los activos intangibles de vida indefinida debido a la importancia de su saldo (\$13,278 millones al 31 de diciembre de 2024) respecto a los estados financieros consolidados, y a que la estimación de los flujos de efectivo proyectados, involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración para determinar los supuestos y premisas utilizadas.

En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en: 1) la metodología utilizada para estimar el valor recuperable; 2) los supuestos significativos utilizados para estimar los flujos de efectivo proyectados, como son: la tasa estimada de crecimiento de las ventas, el ("earnings before income tax, depreciation and amortization" por sus siglas en inglés) EBITDA proyectado, la tasa para descontar los flujos y el valor terminal, los cuales requirieron la aplicación de un mayor juicio, al evaluar el impacto en los resultados proyectados.

Evaluamos las proyecciones de flujos de efectivo preparadas por la Administración y los procesos utilizados para elaborarlas, comparando dichas proyecciones con los resultados históricos incluyendo años previos a la pandemia y los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración de la Compañía.

Comparamos los resultados reales del año actual con el presupuesto respectivo, para identificar si algún supuesto incluido en las proyecciones de flujos de efectivo pudiera considerarse muy optimista.

Con el apoyo de nuestros expertos en valuación comparamos:

- La metodología utilizada para estimar el valor recuperable con la comúnmente utilizada en el mercado para este tipo de activos.
- El crecimiento de las ventas, el valor terminal y el EBITDA, con los resultados históricos del negocio y con fuentes independientes de mercado de entidades comparables de la industria a la que pertenece la Compañía.
- La tasa de descuento usada para descontar los flujos futuros de efectivo, con una tasa de mercado estimada considerando el nivel de apalancamiento de la Compañía, la expectativa de apalancamiento en el corto y mediano plazo, y el nivel óptimo de la industria.

Discutimos con la Administración el análisis de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos necesitan ser modificados para que ocurriera un deterioro.

Adicionalmente, evaluamos la consistencia de las revelaciones incluidas en las notas sobre los estados financieros con la información proporcionada por la Administración.

Información Adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. Esta información adicional que comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y el Informe Anual presentado a los accionistas, que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta información adicional no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresamos ninguna opinión a otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.
- Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos

una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.
- Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



Arturo Elizondo O.

Socio de Auditoría

Ciudad de México, 7 de marzo de 2025

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Ciudad de México a 28 de febrero de 2025

Al Consejo de Administración de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V.

Los suscritos, designados para integrar el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad ("Comité"), presentamos el informe de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

Durante el periodo 2024 – 2025, celebramos cuatro sesiones del Comité y en ellas se trataron, entre otros, los siguientes puntos:

I. La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 12 de marzo de 2024, designó presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias al Sr. Javier Arrigunaga, por el ejercicio 2024. Adicionalmente, el Consejo de Administración designó a los señores Juan Miguel Gandoulf y José Cohen como miembros del Comité.

II. En materia de auditoría:

a) Se evaluó el plan de auditoría externa y la propuesta de servicios profesionales aceptada por la Administración. Además, en cumplimiento de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos", se recomendó al Consejo de Administración se designara al Despacho PricewaterhouseCoopers, a través de su socio de auditoría C. P. C. Arturo Elizondo Olascoaga, como Auditor Externo Inde-

pendiente, para dictaminar los estados financieros de la Sociedad y sus Subsidiarias, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024. Asimismo, el Comité conoció los servicios adicionales que presta el despacho y los mecanismos para salvaguardar la independencia y evitar la auto-revisión, concluyendo que estos mecanismos son adecuados.

- b)** Se evaluó que la Sociedad cuente con los mecanismos internos y externos que den seguimiento razonable al cumplimiento de Leyes y Reglamentos que le son aplicables.
- c)** Se conocieron las políticas de registro contable de la Sociedad, así como su impacto en las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, certiorándonos de que la información financiera está debidamente presentada.
- d)** Se dio seguimiento a la organización y funcionamiento de la Dirección de Auditoría Interna de la Sociedad; se conoció su informe anual de actividades del año 2024, los hallazgos relevantes y su plan de auditoría para el año 2025.
- e)** Se evaluó que la Sociedad cuenta con sistemas, políticas y procedimientos de operación que permiten considerar que tiene un adecuado ambiente de control interno y de registro contable.

- f)** Se conoció el grado de adhesión de la Sociedad al Código de Mejores Prácticas Corporativas, recomendado por la Bolsa Mexicana de Valores, según reporte con información al 31 de diciembre de 2023, presentado el 29 de mayo de 2024.
- g)** Se nos informó de los juicios y litigios materiales en proceso, y el resultado de los concluidos.
- h)** Se revisaron los estados financieros consolidados, dictaminados al 31 de diciembre de 2024 y las notas que les son relativas.
- i)** Se conoció el estado de las reservas y estimaciones que incluyen los estados financieros al 31 de diciembre 2024.
- j)** Se conocieron las observaciones y recomendaciones de los Auditores Externos, relativas al examen de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023.
- k)** Se conocieron las estadísticas de transacciones reportadas a las autoridades en cumplimiento de la normatividad para la prevención de lavado de dinero.
- l)** Se conocieron las estadísticas de reportes a los mecanismos de las denuncias confidenciales, su seguimiento, naturaleza de los reportes, los resultados de las investigaciones y acciones resultantes.

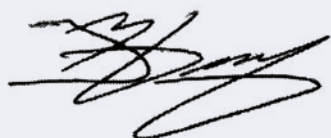
III. En materia de prácticas societarias:

- a)** En relación con el desempeño de la alta dirección, consideramos que este ha sido adecuado y eficiente, tomando en cuenta las circunstancias bajo las cuales ha llevado a cabo su gestión.
- b)** Se nos informó de las transacciones con partes relacionadas, evaluando que sus montos no son significativos en relación con las operaciones de la Sociedad y que se apegan a condiciones de mercado.
- c)** Conocimos en términos generales, cuáles fueron los criterios de asignación de las remuneraciones integrales a los directivos relevantes de la Organización; consideramos que son razonables y se ajustan a las condiciones del mercado.

Como resultado de las actividades desarrolladas por este Comité, y de la opinión de los Auditores Externos de la Sociedad, estamos en aptitud de recomendar al Consejo de la Administración, se presenten a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación, los estados financieros de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, en los términos en que han sido preparados y presentados por la Administración de la Sociedad.

Atentamente,

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



Sr. Juan Miguel Gandoulf



Sr. Javier Arrigunaga



Sr. José Cohen

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en miles de pesos

	NOTA	2024	2023
Activo			
ACTIVO CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 24,728,179	\$ 29,807,166
Cartera de créditos a corto plazo - Neto	8	50,437,701	45,021,773
Impuesto al valor agregado por recuperar		3,098,483	2,053,523
Otras cuentas por cobrar - Neto	9	3,491,535	3,330,978
Inventarios		35,039,249	28,238,590
Pagos anticipados		2,493,768	1,157,812
Instrumentos financieros derivados	10	326,400	1,209,410
Otros activos financieros		-	302,227
Total del activo circulante		119,615,315	111,121,479
ACTIVO NO CIRCULANTE:			
Cartera de créditos a largo plazo - Neto	8	13,894,015	11,951,637
Otras cuentas por cobrar a largo plazo - Neto	9	298,071	338,336
Instrumentos financieros derivados	10	718,149	-
Inversión en acciones de asociadas	11	11,478,050	11,117,785
Propiedades de inversión - Neto	12	24,857,941	22,886,294
Propiedades, mobiliario y equipo - Neto	13	64,025,405	59,407,919
Intangibles - Neto	14	16,414,339	15,612,080
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales	15	7,711,748	4,910,597
Derechos de uso de activos	20	12,880,410	12,537,638
Impuesto sobre la renta diferido	23.2	8,835,948	9,270,406
Total del activo		\$ 280,729,391	\$ 259,154,171
Pasivo			
PASIVO A CORTO PLAZO:			
Proveedores	16	\$ 38,230,342	\$ 37,845,939
Acreedores		15,731,235	13,922,242
Provisiones	17	5,931,963	5,519,608
Deuda a corto plazo	18	602,989	5,749,055
Ingresos diferidos	8.1	3,104,056	2,917,793
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	20	2,676,760	2,346,729
Instrumentos financieros derivados a corto plazo	10	-	639,650
Impuesto sobre la renta por pagar		1,653,766	946,370
Total del pasivo a corto plazo		67,931,111	69,887,386
PASIVO A LARGO PLAZO:			
Deuda a largo plazo	18	23,585,972	21,906,594
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	10	-	1,197,410
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	20	12,108,520	11,776,558
Beneficios a los empleados - Neto	19	3,782,529	3,650,540
Impuesto sobre la renta diferido	23.2	3,607,374	3,235,964
Total del pasivo		111,015,506	111,654,452
Capital Contable			
Capital social	22	3,374,282	3,374,282
Utilidades acumuladas		153,668,851	134,543,770
Reservas de capital	22.2	12,367,198	9,294,300
Capital contable atribuible a los propietarios de la controladora		169,410,331	147,212,352
Participación no controladora		303,554	287,367
Total del capital contable		169,713,885	147,499,719
Total del pasivo y capital contable		\$ 280,729,391	\$ 259,154,171

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADO INTEGRAL

Año que terminó el 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en miles de pesos, excepto utilidad por acción

	NOTA	2024	2023
Ingresos de operación:			
Ventas netas de mercancía		\$ 187,680,138	\$ 172,428,903
Intereses ganados de clientes		19,258,877	16,268,496
Ingresos de propiedades arrendadas		4,863,706	4,534,684
Servicios		2,009,707	1,580,198
Otros ingresos		1,035,443	1,179,342
Total de ingresos	2.22	214,847,871	195,991,623
Costos y gastos:			
Costo de ventas		127,699,221	116,871,459
Provisión para pérdidas crediticias		4,545,492	2,889,335
Gastos de administración		50,749,020	46,625,041
Total de costos y gastos	25	182,993,733	166,385,835
Utilidad de operación		31,854,138	29,605,788
Intereses a cargo		(4,010,147)	(4,067,381)
Pérdida cambiaria		(3,811,876)	(2,591,737)
Costos financieros		(7,822,023)	(6,659,118)
Utilidad cambiaria		6,313,808	1,629,570
Rendimientos sobre inversiones		1,691,985	1,915,389
Ingresos financieros		8,005,793	3,544,959
Participación en los resultados de asociadas	11.2	86,828	507,668
Utilidad antes de impuestos		32,124,736	26,999,297
Impuestos a la utilidad	23	(8,955,070)	(7,498,083)
Utilidad neta consolidada		23,169,666	19,501,214
Otras partidas de la utilidad integral:			
Partidas que serán reclasificadas a resultados:			
Valuación de instrumentos financieros contratados como coberturas de flujo de efectivo		138,859	(104,787)
Efecto de conversión por inversión en asociadas - Neto de impuestos		937,913	(506,965)
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Cambios en el valor razonable de las inversiones de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales - Netos de impuestos	15	1,960,806	(28,508)
Remediones del pasivo por beneficios definidos - Netas de impuestos		(26,325)	(311,358)
Utilidad integral consolidada		\$ 26,180,919	\$ 18,549,596
Utilidad neta atribuible a:			
Propietarios de la controladora		\$ 23,154,279	\$ 19,486,518
Participación no controladora		15,387	14,696
		\$ 23,169,666	\$ 19,501,214
Utilidad por acción básica	22.4	\$ 17.26	\$ 14.52
Utilidad integral atribuible a:			
Propietarios de la controladora		\$ 26,164,732	\$ 18,533,963
Participación no controladora		16,187	15,633
		\$ 26,180,919	\$ 18,549,596
Utilidad integral por acción básica	22.4	\$ 19.51	\$ 13.82

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Año que terminó el 31 de diciembre de 2024 y 2023

Cifras expresadas en miles de pesos, excepto dividendos pagados por acción

	NOTA	Capital social
Saldos al 1 de enero de 2023		\$ 3,374,282
Cambios en políticas contables en inversión en asociadas		-
Utilidad integral:		
Utilidad neta		-
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales – neto de impuestos		-
Remediones del pasivo por beneficios definidos – netas de impuestos		-
Efecto por conversión de inversión en asociadas – neto de impuestos		-
Coberturas de flujos de efectivo		-
Total utilidad integral		-
Transacciones con los propietarios:		
Aumento reserva recompra de acciones	22.2	-
Venta de acciones - Neta	22.2	-
Dividendos decretados (\$2.61 pesos por acción)		-
Total transacciones con los accionistas		-
Saldos al 31 de diciembre de 2023		3,374,282
Cambios en políticas contables en inversión en asociadas		-
Utilidad integral:		
Utilidad neta		-
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales – neto de impuestos		-
Remediones del pasivo por beneficios definidos – netas de impuestos		-
Efecto por conversión de inversión en asociadas – neto de impuestos		-
Coberturas de flujos de efectivo - neto		-
Total utilidad integral		-
Transacciones con los propietarios:		
Aumento reserva recompra de acciones	22.2	-
Venta de acciones - Neta	22.2	-
Dividendos decretados (\$2.95 pesos por acción)		-
Total transacciones con los accionistas		-
Saldos al 31 de diciembre de 2024		\$ 3,374,282

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

	Utilidades retenidas		Reservas de capital		Total capital contable atribuible a los propietarios de la controladora		Participación no controladora		Total capital contable
\$	118,914,242	\$	9,894,258	\$	132,182,782	\$	271,734	\$	132,454,516
	20,943		-		20,943		-		20,943
	19,486,518		-		19,486,518		14,696		19,501,214
	(28,508)		-		(28,508)		-		(28,508)
	(312,295)		-		(312,295)		937		(311,358)
	-		(506,965)		(506,965)		-		(506,965)
	-		(104,787)		(104,787)		-		(104,787)
	19,145,715		(611,752)		18,533,963		15,633		18,549,596
	(33,998)		33,998		-		-		-
	-		(22,204)		(22,204)		-		(22,204)
	(3,503,132)		-		(3,503,132)		-		(3,503,132)
	(3,537,130)		11,794		(3,525,336)		-		(3,525,336)
	134,543,770		9,294,300		147,212,352		287,367		147,499,719
	(3,401)		-		(3,401)		-		(3,401)
	23,154,279		-		23,154,279		15,387		23,169,666
	1,960,806		-		1,960,806		-		1,960,806
	(27,125)		-		(27,125)		800		(26,325)
	-		937,913		937,913		-		937,913
	-		138,859		138,859		-		138,859
	25,087,960		1,076,772		26,164,732		16,187		26,180,919
	(2,000,000)		2,000,000		-		-		-
	-		(3,874)		(3,874)		-		(3,874)
	(3,959,478)		-		(3,959,478)		-		(3,959,478)
	(5,959,478)		1,996,126		(3,963,352)		-		(3,963,352)
\$	153,668,851	\$	12,367,198	\$	169,410,331	\$	303,554	\$	169,713,885

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Año que terminó el 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en miles de pesos

	NOTA	2024	2023
Actividades de operación			
Utilidad antes de impuestos		\$ 32,124,735	\$ 26,999,297
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:			
Depreciación y amortización		5,703,405	5,385,905
Provisión para pérdidas crediticias	8	4,545,492	2,889,335
Otros ingresos por dividendos	15	(220,076)	(209,482)
Merma de inventarios		1,530,385	1,255,149
Participación en los resultados de asociadas	11.2	(86,828)	(507,668)
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		(74,858)	(621,911)
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	19	641,580	544,467
Instrumentos financieros derivados de negociación		(974,071)	653,031
Intereses devengados a favor		(11,604,407)	(9,829,929)
Intereses devengados a cargo		4,010,147	4,067,381
		3,470,769	3,626,278
(Aumento) disminución en:			
Intereses cobrados a clientes		11,443,929	9,710,201
Cartera de créditos		(11,743,320)	(13,430,772)
Inventarios		(8,331,044)	(1,353,063)
Impuesto al valor agregado por recuperar		(1,044,960)	303,134
Otras cuentas por cobrar		(120,292)	(685,393)
Pagos anticipados		(504,956)	(33,998)
Otros activos	2.8	302,227	(302,227)
Aumento (disminución) en:			
Proveedores		384,403	4,648,011
Provisiones		412,355	767,882
Ingresos diferidos		186,263	179,126
Acreedores		1,475,010	2,071,865
Beneficios a los empleados		(535,916)	(290,762)
Impuestos a la utilidad pagados		(8,949,067)	(8,848,980)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		18,570,136	23,360,599
Actividades de inversión			
Disminución de capital en asociadas	11.2	(120,277)	(736,769)
Dividendos recibidos de activos financieros a valor razonable	15	220,076	209,482
Dividendos recibidos de asociadas	11.2	358,816	196,000
Adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	13	(7,889,793)	(7,662,431)
Adquisición de propiedades de inversión	12	(2,361,029)	(153,563)
Venta de propiedades, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		440,970	180,934
Inversión en intangibles de vida definida	14	(1,472,715)	(803,256)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(10,823,952)	(8,769,603)
Efectivo para aplicar en actividades de financiamiento		7,746,184	14,590,996
Actividades de financiamiento			
Dividendos pagados	22.1	(3,958,247)	(3,502,229)
Intereses pagados	18	(2,760,278)	(2,813,277)
Instrumentos financieros de cobertura recibidos	10	1,952,968	-
Pago de deuda	18	(5,900,910)	-
Pago de principal de arrendamiento	20	(1,418,151)	(1,263,701)
Pago de intereses de arrendamiento	20	(1,327,885)	(1,247,223)
Venta de acciones propias	22.2	2,795,160	2,738,852
Recompra de acciones propias	22.2	(2,799,034)	(2,761,056)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(13,416,377)	(8,848,634)
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo		(5,670,193)	5,742,362
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo		29,807,166	24,516,254
Fluctuación cambiaria del efectivo		591,206	(451,450)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 24,728,179	\$ 29,807,166

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.